



Kommunstyrelsen

Organisationsutveckling i Askersunds kommun

Förslag till beslut

1. Kommunfullmäktige fastställer förvaltningsorganisationen enligt förslaget.
2. Den nya förvaltningsorganisationen träder i kraft den 1 januari 2027.
3. Kommunstyrelsen får i uppdrag att se över och revidera nödvändiga styrdokument.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att under 2026 arbeta med implementering av den nya förvaltningsorganisationen.

Ärendebeskrivning

Under våren 2025 genomfördes två strategiska organisationsutredningar i Askersunds kommun, en avseende kommunledningsförvaltningens stödprocesser och en avseende samhällsbyggnadsprocesserna. Utredningarna identifierade behov av effektivare resursanvändning, tydligare ansvarsfördelning och stärkt strategisk styrning.

Med utgångspunkt i utredningarnas slutsatser och kommunfullmäktiges budgetbeslut i juni 2025 konkretiserades förslagen i fyra separata uppdrag som genomförts under hösten 2025. Slutförslaget innebär att förvaltningsorganisationen övergår från sex förvaltningar till en kommunförvaltning indelad i fyra kontor: barn- och utbildningskontor, socialkontor, samhällsbyggnadskontor och kommunledningskontor. Utvecklingen genomförs genom fyra initiativ: kultur, evenemang och fritid blir avdelning på kommunledningskontoret; serviceavdelningen flyttas till kommunledningskontoret; ett nytt samhällsbyggnadskontor bildas; samt en förtydligad organisationsstruktur med kontorsindelning införs.

Syftet är att skapa en mer ändamålsenlig struktur som möjliggör ökad ledningskraft, bättre samordning och förbättrad förmåga att genomföra politiskt prioriterade utvecklingsinsatser.

Beredning

Ärendet har beretts av kommundirektören med stöd av utsedda uppdragsledare för respektive uppdrag. Arbetet har genomförts i projektform med projektgrupper bestående av representanter från berörda verksamheter, HR och ekonomifunktion.

Dialog har förts löpande med fackliga samverkansföreträdare och skyddsombud.

Inför slutligt beslut i kommunstyrelsen genomförs en samlad risk- och konsekvensanalys tillsammans med fackliga organisationer och skyddsombud under perioden 19 februari till 3 mars 2026. Resultatet av denna analys kommer att bifogas ärendet som underlag inför kommunstyrelsens behandling.

Dialog har även förts med Laxå kommun avseende det interkommunala samarbetet inom Sydnärkes miljö- och byggnämnd.

Finansiering

Den föreslagna organisationsutvecklingen genomförs inom befintliga ekonomiska ramar och medför inga direkta merkostnader. Förändringen finansieras inom respektive verksamhets ordinarie budgetram. Inga verksamheter läggs ned och inga tjänster föreslås bli övertaliga. Som en direkt följd



av förändringen utgår dock vissa chefsuppdrag som inte kommer att återbesättas, vilket innebär en besparing.

Kommunledningsförvaltningen

Joakim Ljungqvist

Kommundirektör

Bilagor

Slutförslag organisationsutveckling

Bilagor

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder och förvaltningschefer